



welcome to
information at work

Internationales Konditionen – Management

Österreichischer Handelsverband

Wien, 28.05.2009

**Dr. Heinz Konvicka
IBB Informationsverarbeitung GmbH**



Die Themenübersicht

- Die IBB
- Das Leistungsspektrum des Konditionen-Managements
- Der nationale Lösungsansatz mit BONSAI
- Der internationale Lösungsansatz mit dem BONSAI – Informationsverbund
- Praktische Erfahrungen und Nutzen

B

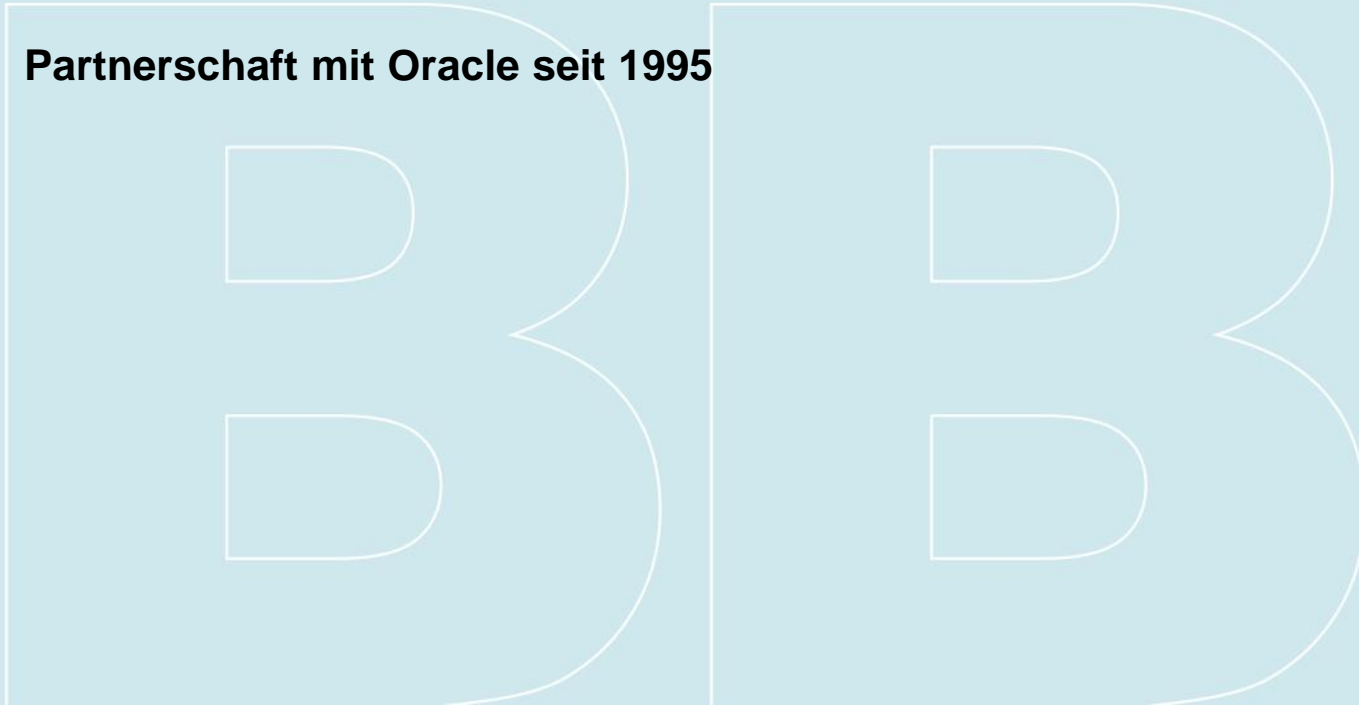
B

B

B

Wer ist die IBB?

- **Münchner IT-Unternehmen**
- **Seit fast 25 Jahren am Markt**
- **Eigentümer: Geschäftsführer und leitende Mitarbeiter**
- **Partnerschaft mit Oracle seit 1995**



Was tut die IBB?

- **Spezialist für den Handel**
- **Schwerpunkt Warenwirtschaft**
- **Fokus auf Konditionen-Management**



Warum Konditionen-Management spannend ist

- Namhafter Anteil am EK-Volumen und damit am Gesamtumsatz
- Unmittelbare Auswirkung auf Cash-Flow und Liquidität
- Komplexität der Vereinbarungen
- Zusätzliche Komplexität, aber auch enormes Potential durch zunehmende Internationalisierung
- Häufig fehlender, betriebswirtschaftlich aber notwendiger „Geschlossener Regelkreis“ bei Nachträglichen Vergütungen

Anforderungen an das Konditionen- Management

- **Nachvollziehbarkeit / Revisionssicherheit nach Innen und Außen**
- **Höchstmögliche Transparenz bei größtmöglicher Vertraulichkeit**
- **Termingerechte, auch unterjährig vorschüssige Abrechnung / Ausschüttung**
- **Handels- und steuerrechtlich korrekte Abrechnung / Ausschüttung**
- **Hohe Flexibilität der Konditionendarstellung**
- **Steuerungs- und Prognosemöglichkeiten**
- **..... und das alles auch auf internationaler Ebene**

Ziel des IBB - Leistungsangebots

Unterstützung bei der Optimierung aller konditionsrelevanten Vorgänge über Landesgrenzen hinweg

- von der Vertragsverhandlung mit dem Lieferanten
- bis zur Abrechnung / Ausschüttung der Erträge

- durch breitgefächertes ablauforganisatorisches Know-How
- durch Standardsoftware-Komponenten
- durch individuelle Add-ons zur Wahrung aller kundenspezifischen Charakteristika

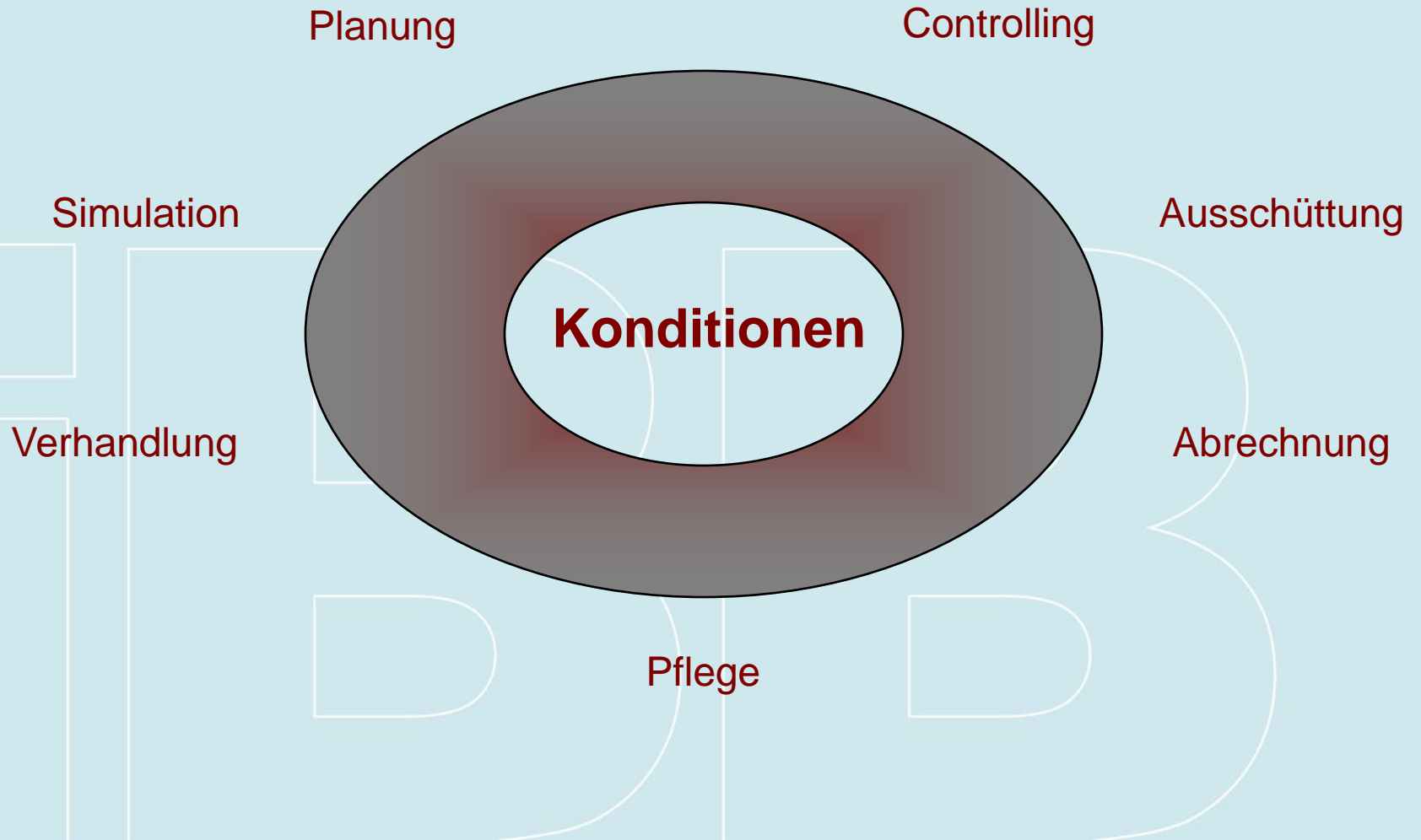
**Bonus-
abrechnungs-**

**Satellit
der**

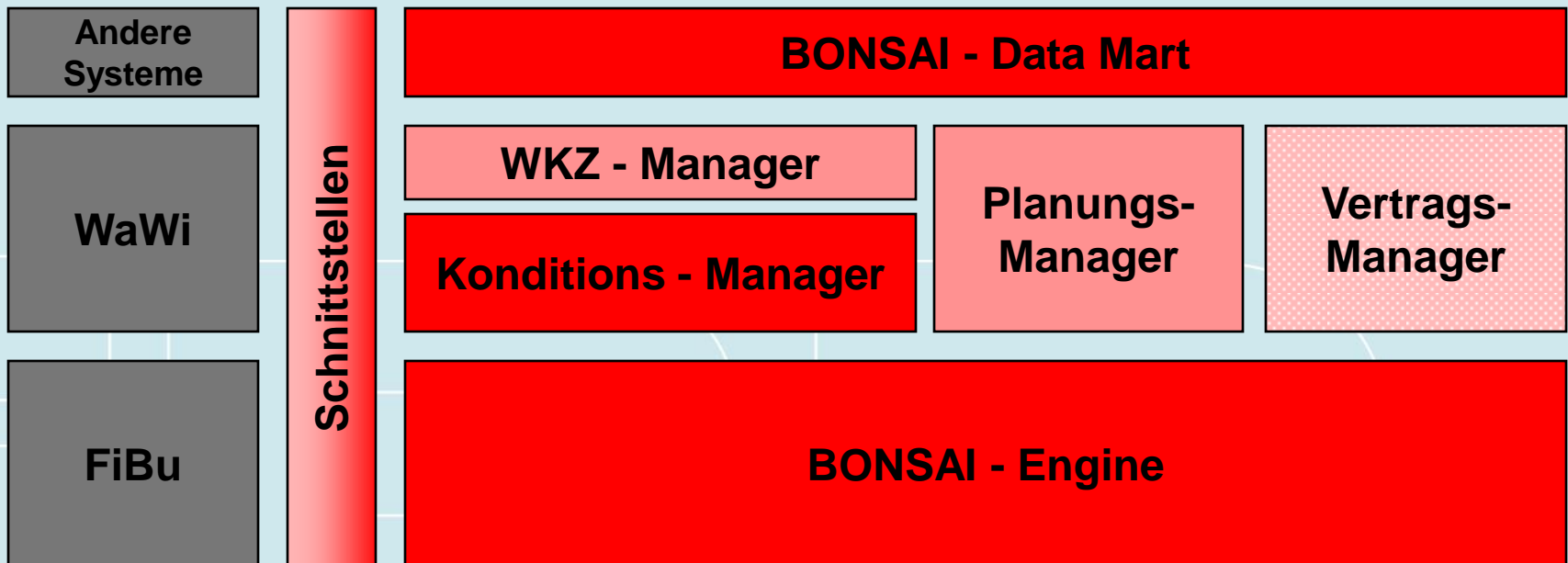
IBB

BONSAI
compact • professional • interactive

BONSAI-unterstützte Prozesse



Der modulare Aufbau von BONSAI



Eckpfeile

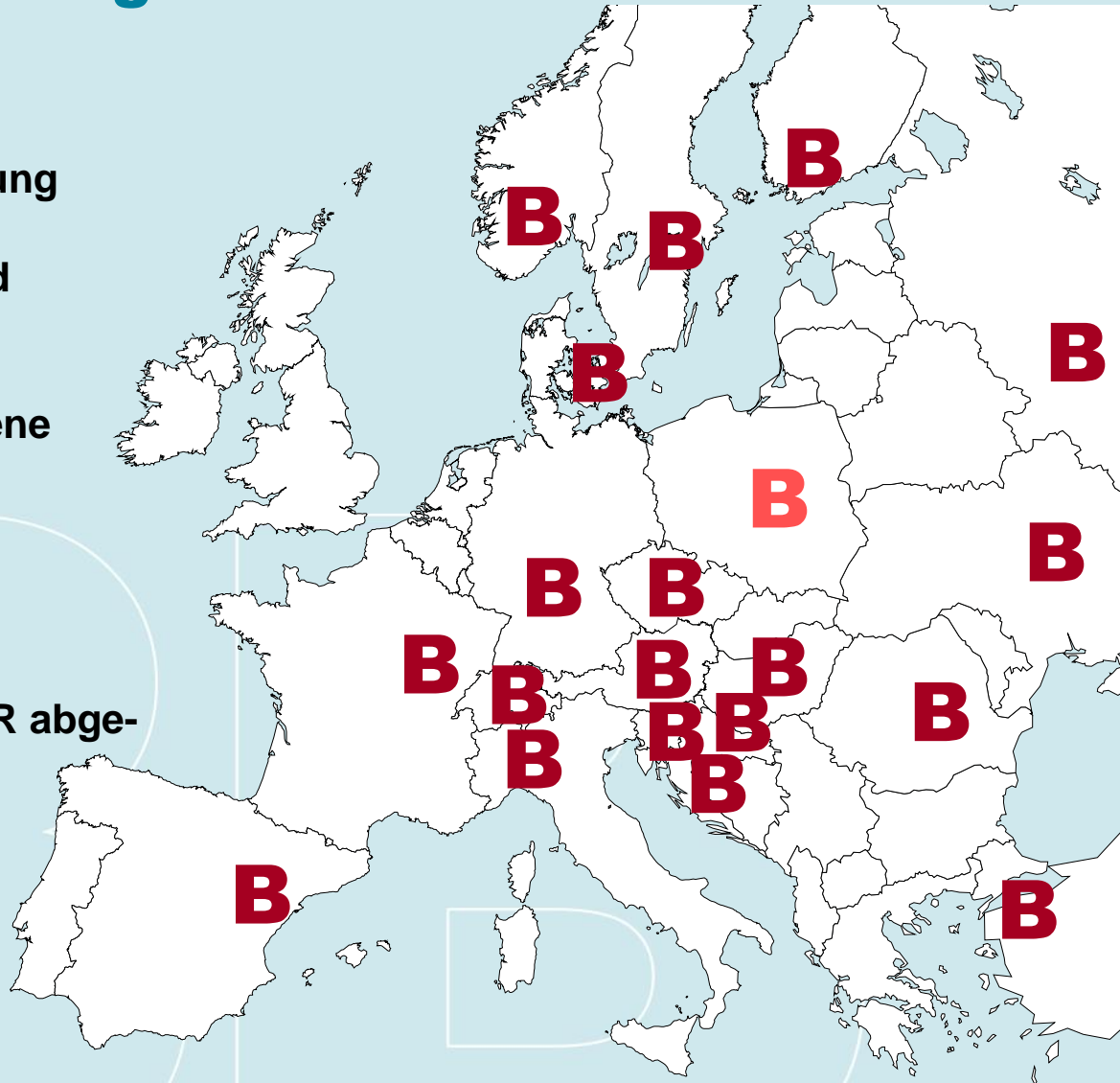
- S
- **Kondition = eigene Entität**
- **“Umsätze sind gottgegeben.”**
- **Differenzenmethode**

“Die Kondition steht im Mittelpunkt.”

Umsätze werden buchhalterisch geführt.

Praktische Erfahrungen

- Mehr als 10 Jahre Erfahrung
- Konzerne, Franchise- und Verbundorganisationen
- Zentral- und Mitgliedsebene
- Branchenunabhängig
- Unterschiedlich komplex
- Jährlich über 75 Mrd. EUR abgerechneter Außenumsatz
- Internationalität



Beispiele nationaler Spezifika

- Ungarn Nur 1 Original
- Türkei Vordruck mit Rechnungsnummer
- Italien Ein Rechnungssteller pro rechtlich selbständiger Einheit

■ Russland Umsatzabstimmung

■



Internationalität erfordert

**..... Kommunikation zwischen nationalen
BONSAI - Systemen**

B

B

B

B

Inter-BONSAI-Kommunikation

- **BONSAI - Master-Slave**

Kommunikation zur mehrstufigen Ausschüttung über rechtlich unabhängige Gesellschaften mit punktuellen Abweichungen

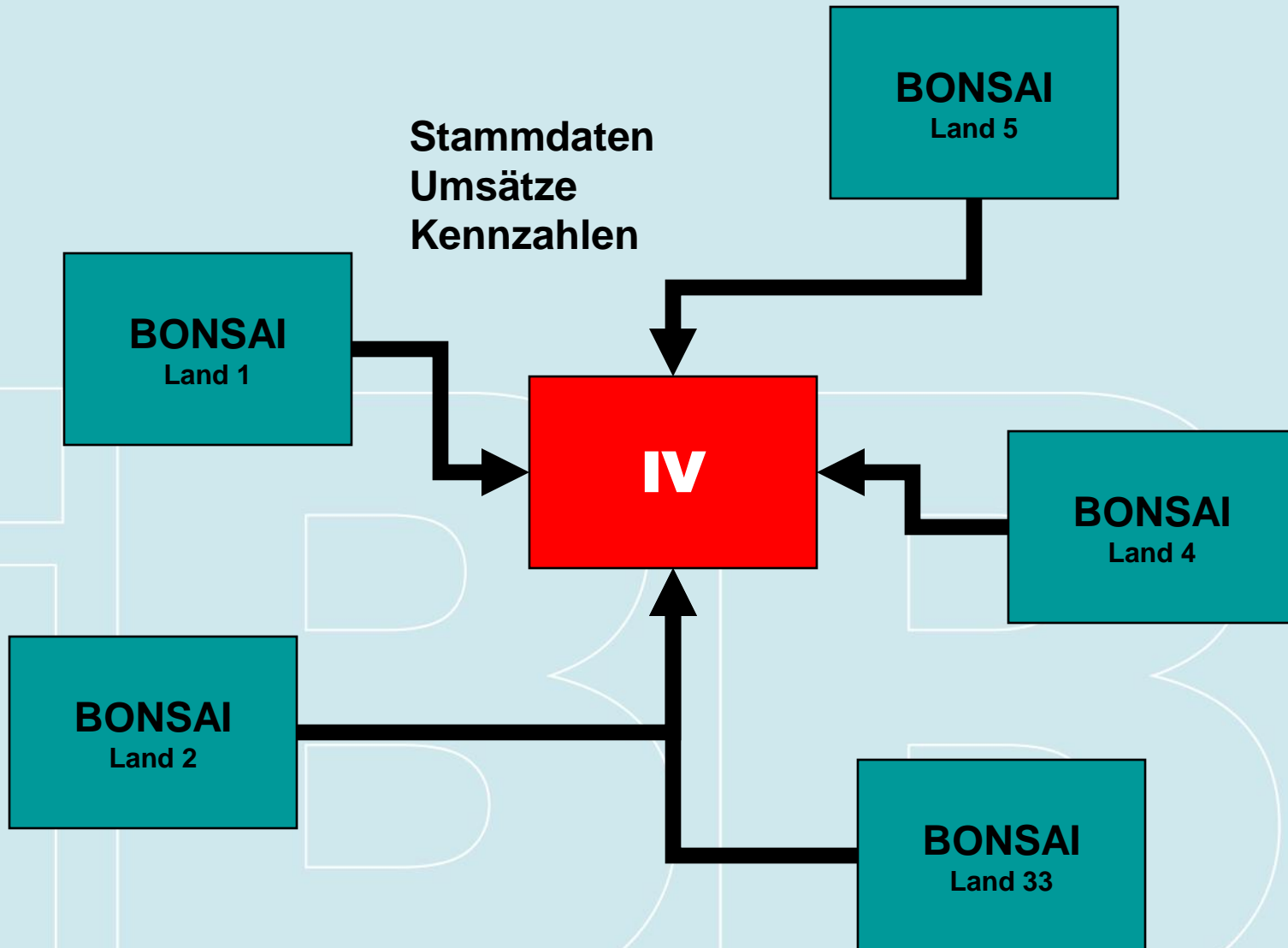
- **Gesellschafter - BONSAI**

Kommunikation mit dem BONSAI der Verbundgruppenzentrale

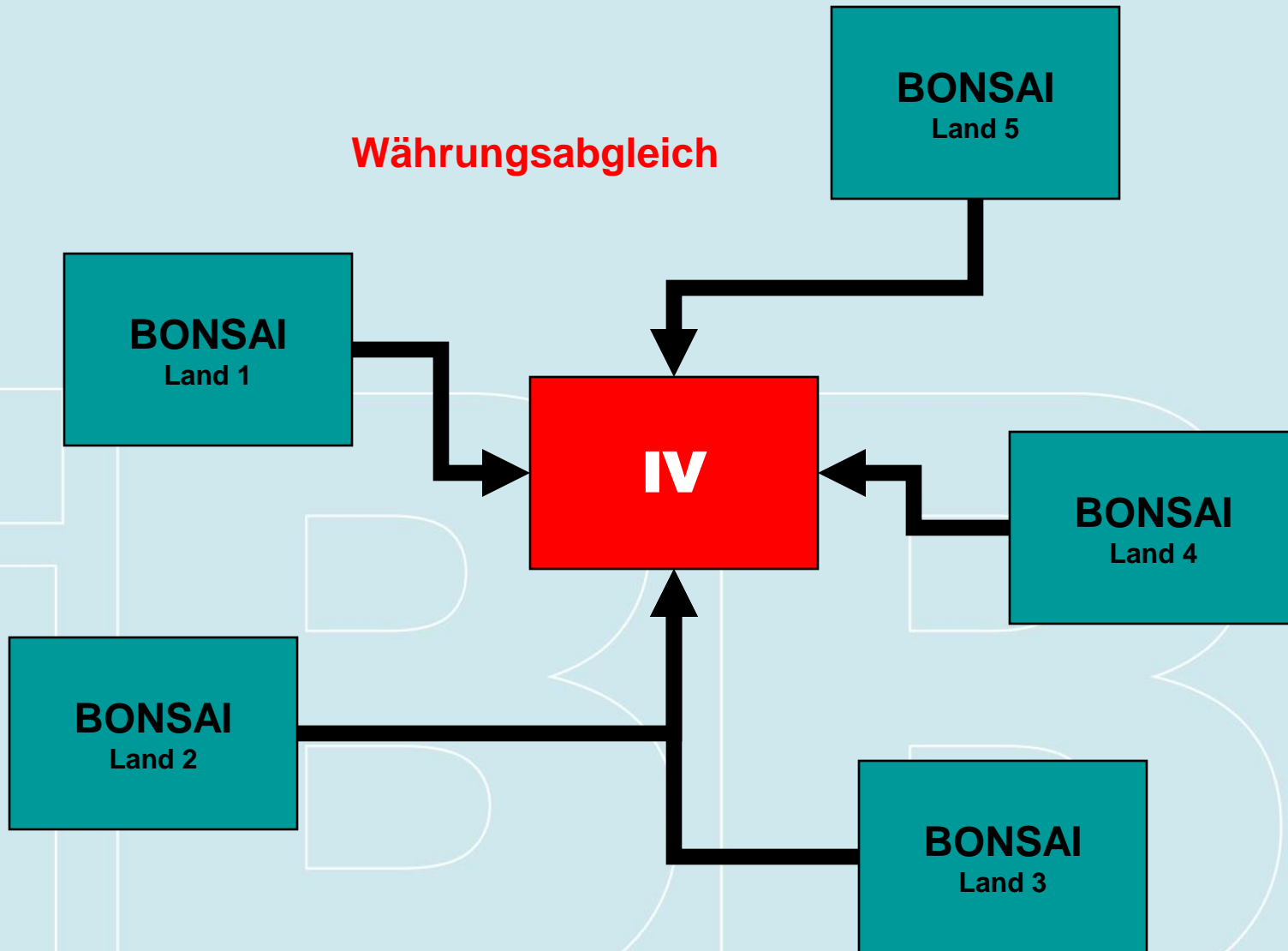
- **BONSAI - Informationsverbund**

Kommunikation zwischen gleichberechtigten BONSAI-Installationen

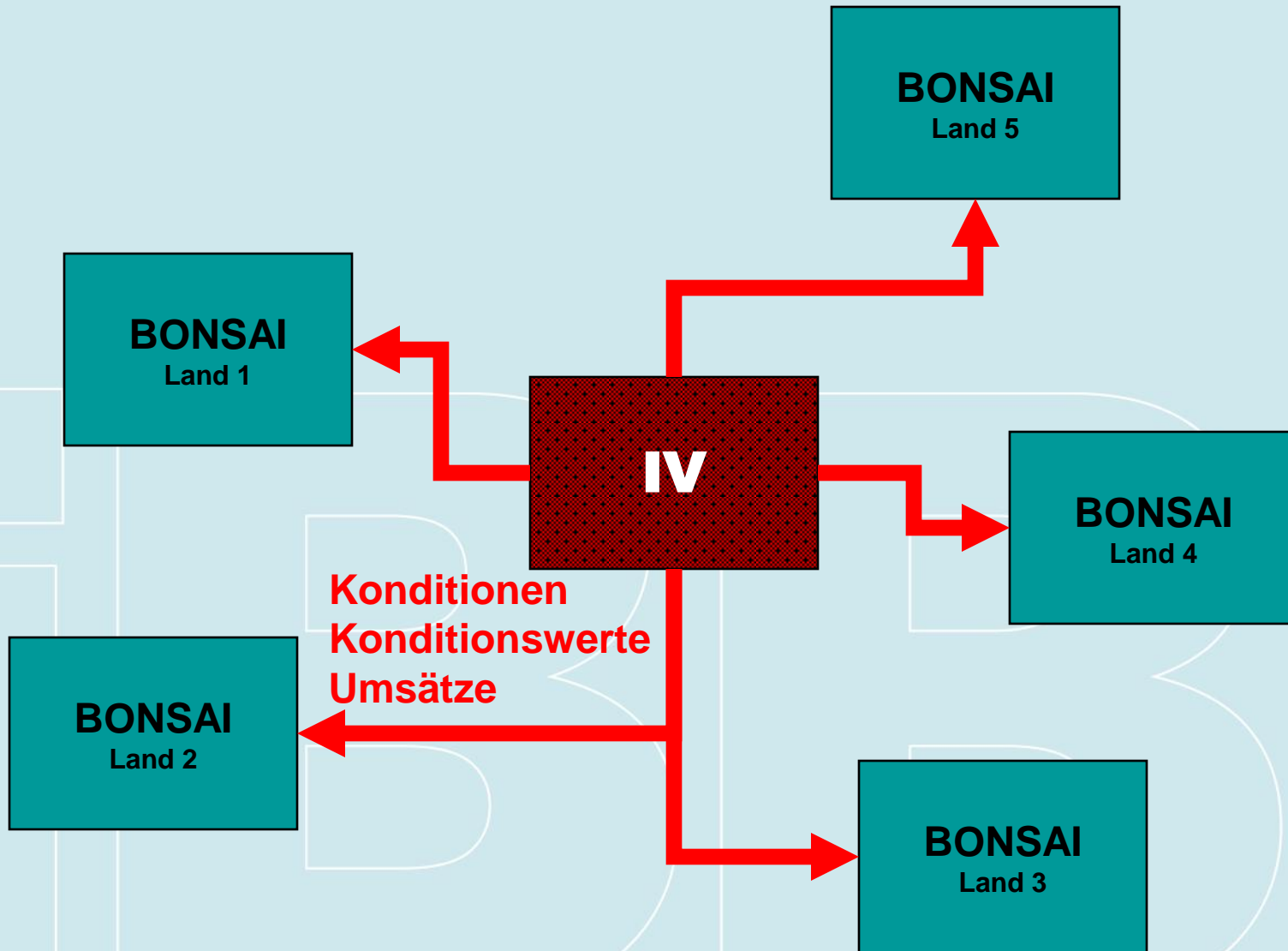
BONSAI - Informationsverbund (1)



BONSAI - Informationsverbund (2)



BONSAI - Informationsverbund (3)



BONSAI – Informationsverbund: Leistungsmerkmale

- **Internationale Lieferantenzuordnung**
- **Festlegung von Poolländern = Verhandlungsführern =
Konditionssgebern**
- **Umsatzbündelung**
- **Zwangsweise oder informelle Konditionsweitergabe an zugeordnete
Poolteilnehmer**
- **Automatisierte Steuerung der Abläufe mit Überwachung der Stati der
angeschlossenen BONSAI - Installationen**
- **Reporting**

Staffelerreichung

Name	Kondition	Ung.	Umsatz	
Lieferant 24	Bonus			>
Lieferant 25	WKZ			>
Lieferant 26	WKZ			>
Lieferant 27	VKP			>
Lieferant 28	Bonus			>
Lieferant 29	WKZ			>
Lieferant 30	WKZ			>
Lieferant 31	Bonus	6.484.702		>
Lieferant 32	WKZ	73.653		>
Lieferant 33	WKZ	475.651		>
Lieferant 34	VKP	103.265		>
Lieferant 35	Bonus	52.286		>
Lieferant 36	WKZ	355.572		>
Lieferant 37	WKZ	504.968		>
Lieferant 38	VKP	1.925.651		>
Lieferant 39	Bonus	19.638		>
Lieferant 40	WKZ			>
Lieferant 41	WKZ			>
Lieferant 42	VKP			>



Der Nutzen von BONSAI

- **Grenzüberschreitende Transparenz und Ordnung im Konditionengefüge**
- **Grenzüberschreitende automatisierte Bündelung zur Ertragssteigerung**
- **Automatisierte Abrechnung und Verbuchung nach nationalen Regeln**
- **Optimierte Steuerungs- und Planungsinstrumente**
- **Liquiditätsverbesserung**
- **Umwegrentabilität wie Zeiteinsparung durch Reduktion von manuellen Aufwänden, Organisationsverbesserungen**
- **Hohe Akzeptanz bei Lieferanten**
- **Kurzer Rol**

“Die Investition in BONSAI hat sich schon mit der ersten Abrechnung über den Informationsverbund gelohnt!”

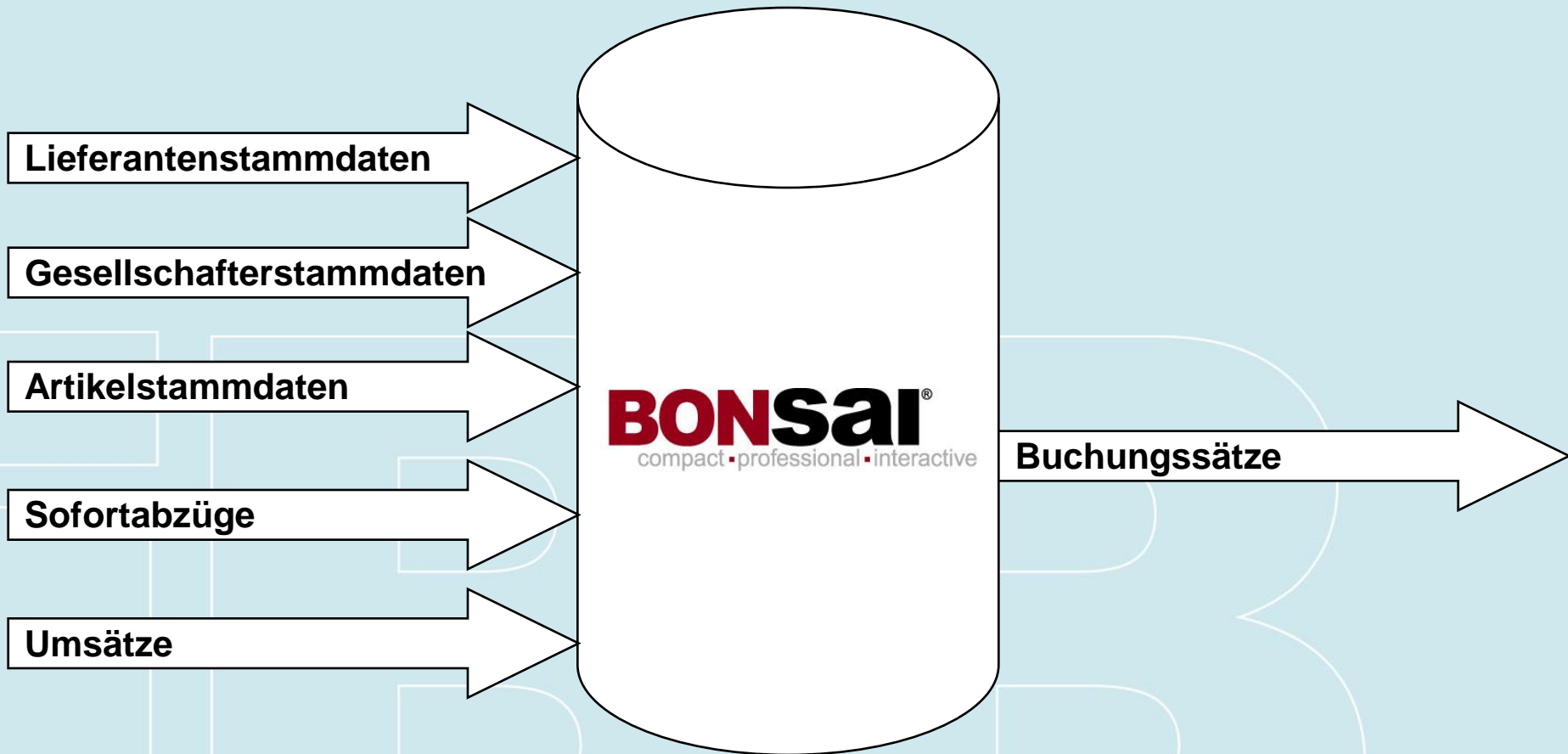
Zitat eines Kunden, dessen BONSAI – Informationsverbund weit mehr als 10 Länder integriert



Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit !!!

hkonvicka@ibb-iv.com

Schnittstellen



Liquiditätsorientierte Abrechnung

Unterjährige Hochrechnung

